

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	A) OPERACIONES CONTINUADAS								
	1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	01110	10.549	13.283	13.473	12.781	13.258	13.753	14.239
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	01111	4.027	2.407	2.657	2.384			
705	b) Prestaciones de servicio	01112	6.522	10.876	10.816	10.397			
(6930), 71*, 7930	2. VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO DE FABRICACIÓN	01115	75	-91	349	-22	-103	14	14
73	3. TRABAJOS REALIZADOS POR LA EMPRESA PARA SU ACTIVO	01120							
	4. APROVISIONAMIENTOS	01125	-2.501	-2.626	-3.669	-3.439	-3.507	-3.631	-3.759
(600), 6060, 6080, 6090, 610*	a) Consumo de mercaderías	01126	-2.113						
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611*, 612*	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	01127		-1.395	-2.009	-1.712			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas	01128	-388	-1.231	-1.660	-1.727			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	01129							
	5. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	01130	21	106	95	12			
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	01131	11	95	84				
740	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	01132	10	11	11	12			
	- De la Administración General del Estado	01133							
	- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	01134							
	- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	01135							
	- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	01136							
	- De la Unión Europea	01137							
	- De otros	01138	10	11	11	12			
747	c) Imputación de subvenciones de explotación	01139							
	6. GASTOS DE PERSONAL	01140	-3.653	-4.576	-4.987	-5.661	-5.893	-6.044	-6.164

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
(640), (6450)	a) Sueldos y salarios	01141	-2.667	-3.400	-3.640	-4.271	-4.356	-4.443	-4.532
(641)	b) Indemnizaciones	01142	-83	-15	-27	152	34		
(642)	c) Seguridad Social a cargo de la empresa	01143	-874	-1.105	-1.257	-1.475	-1.504	-1.534	-1.565
(643), (644), (6457), (649), 7950, 7957	d) Otros	01144	-29	-56	-63	-67	-67	-67	-67
	7. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	01145	-1.710	-1.877	-1.813	-1.905	-1.926	-1.994	-2.064
(62)	a) Servicios exteriores	01146	-1.630	-1.822	-1.761	-1.860			
(631), (634), 636, 639	b) Tributos	01147	-80	-55	-52	-45			
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	01148							
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente	01149							
(68)	8. AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	01150	-227	-279	-321	-959	-1.475	-1.493	-1.686
746	9. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS	01155							
7951, 7952, 7955, 7956	10. EXCESO DE PROVISIONES	01160	120	-93	93				
	11. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO	01165	1	6	6	6			
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas	01166	1	6	6	6			
(670), (671), (672), 770, 771, 772	b) Resultados por enajenaciones y otras	01167							
774	12. DIFERENCIA NEGATIVA DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS	01170							
	13. SUBVENCIONES CONCEDIDAS Y TRANSFERENCIAS REALIZADAS POR LA ENTIDAD	01175							
	- Al sector público estatal de carácter administrativo	01176							
	- Al sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	01177							
	- A otros	01178							
678, 778	14. OTROS RESULTADOS	01180							
	15. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS	01191							
	16. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS	01192							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15+16)	01100	2.675	3.853	3.226	813	354	605	580
	17. INGRESOS FINANCIEROS	01210	199	357	159	60			
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	01211							
7600, 7601	a1) En empresas del grupo asociadas	01212							
7602, 7603	a2) En terceros	01213							
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	01214	199	357	159	60			
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas	01215							
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros	01216	199	357	159	60			
	18. GASTOS FINANCIEROS	01220	-7						
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	01221							
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros	01222	-7						
(660)	c) Por actualización de provisiones	01223							
	19. VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	01230							
(6630), (6631), (6633), 7630, 7631, 7633	a) Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	01231							
(6632), 7632	b) Transferencia de ajustes de valor razonable con cambios en el patrimonio neto	01232							
(668), 768	20. DIFERENCIAS DE CAMBIO	01240							
	21. DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	01250							
(696), (697), (698), (699), 796, 797, 798, 799	a) Deterioro y pérdidas	01251							
(666), (667), (673), (675), 766, 773, 775	b) Resultado por enajenaciones y otras	01252							
746	22. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CARÁCTER FINANCIERO	01260							
	23. INCORPORACIÓN AL ACTIVO DE GASTOS FINANCIEROS	01265							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
(6300)*, 6301*, (633), 638	A.2) RESULTADO FINANCIERO (17+18+19+20+21+22+23)	01200	192	357	159	60			
	24. PARTICIPACIÓN EN BENEFICIOS (PÉRDIDAS) DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	01275							
	25. DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIONES DE PARTICIPACIONES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	01280							
	26. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	01285							
	A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+24+25+26)	01300	2.867	4.210	3.385	873	354	605	580
	27. IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS	01410	-587	-997	-846	-218	-88	-151	-145
	A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+27)	01400	2.280	3.213	2.539	655	266	454	435
	B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS								
	28. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS	01500							
	A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+28) (29+A.6)	01600	2.280	3.213	2.539	655	266	454	435
29. RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS	01700								
A.6) RESULTADO DE LA ENTIDAD/RESULTADO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	01800	2.280	3.213	2.539	655	266	454	435	

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO

AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.								
(Miles de euros)								
PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN								
1. RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS	04110	2.867	4.210	3.385	873	354	605	580
2. AJUSTES DEL RESULTADO	04120	11	158	90	741	1.441	1.493	1.686
a) Amortización del inmovilizado (+)	04121	227	279	321	959	1.475	1.493	1.686
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	04122	-120	-6	-6	-6			
c) Variación de provisiones (+/-)	04123	96	243	-66	-152	-34		
d) Imputación de subvenciones (-)	04124							
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	04125							
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)	04126							
g) Ingresos financieros (-)	04127	-199	-358	-159	-60			
h) Gastos financieros (+)	04128	7						
i) Diferencias de cambio (+/-)	04129							
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)	04130							
k) Otros ingresos y gastos (-/+)	04131							
l) Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia - neto de dividendos- (-/+)	04132							
3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE	04140	-1.230	1.037	-1.747	183	-207	-32	-274
a) Existencias (+/-)	04141	-180	304	-379	8			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	04142	-1.221	329	-861	246			
c) Otros activos corrientes (+/-)	04143	-9	-14					
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	04144	180	418	-21	19			
e) Otros pasivos corrientes (+/-)	04145			-486	-90			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)	04146							
4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	04150	-686	-982	-3.193	-6.438	-1.140	-1.491	-144
a) Pagos de intereses (-)	04151	-7						
b) Cobros de dividendos (+)	04152							
c) Cobros de intereses (+)	04153	61	379	159	60			
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)	04154	-488	-1.355	-846	-218			

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.								
(Miles de euros)								
PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
e) Otros pagos (cobros) (-/+)	04155	-252	-6	-2.506	-6.280			
5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (+/-1+/-2+/-3+/-4)	04100	962	4.423	-1.465	-4.641	448	575	1.848
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN								
6. PAGOS POR INVERSIONES (-)	04210	-12.899	-19.390	-1.481	574	-802	-1.302	-1.400
a) Empresas del grupo y asociadas	04211							
b) Inmovilizado intangible	04212	-66	-11	-103				
c) Inmovilizado material	04213	-573	-1.428	-3.944	-3.426	-1.802	-1.302	-1.400
d) Inversiones inmobiliarias	04214							
e) Otros activos financieros	04215	-12.260	-17.951	2.566	4.000	1.000		
f) Activos no corrientes mantenidos para la venta	04216							
g) Otros activos	04217							
h) Unidad de negocio	04218							
7. COBROS POR DESINVERSIONES (+)	04220	4.153	15.673	2.566	4.000	1.000		
a) Empresas del grupo y asociadas	04221							
b) Inmovilizado intangible	04222							
c) Inmovilizado material	04223	3						
d) Inversiones inmobiliarias	04224							
e) Otros activos financieros	04225	4.150	15.673	2.566	4.000	1.000		
f) Activos no corrientes mantenidos para venta	04226							
g) Otros activos	04227							
h) Unidad de negocio	04228							
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (7-6)	04200	-8.746	-3.717	1.085	4.574	198	-1.302	-1.400

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.								
(Miles de euros)								
PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN								
9. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO								
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	04310							
- De la Administración General del Estado	04311							
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	04312							
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	04313							
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	04314							
- De otros	04315							
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)	04316							
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio y de la sociedad dominante (-)	04317							
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio y de la sociedad dominante (+)	04318							
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	04319							
- De la Administración General del Estado	04320							
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	04321							
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	04322							
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	04323							
- De la Unión Europea	04324							
- De otros	04325							
f) Otras aportaciones de socios (+)	04326							
- De la Administración General del Estado	04327							
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	04328							
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	04329							
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	04330							
- De la Unión Europea	04331							
- De otros	04332							
g) Adquisición de participaciones de socios externos (-)	04333							
	04335							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.								
(Miles de euros)								
PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
h) Venta de participaciones a socios externos (+)	04336							
10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO	04340	4	-4			-7		
a) Emisión	04341	4	-4			-7		
1. Obligaciones y otros valores negociables (+)	04342							
2. Deudas con entidades de crédito (+)	04343	4	-4					
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	04344							
4. Deudas transformables en subvenciones, donaciones y legados (+)	04410							
- De la Administración General del Estado	04411							
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	04412							
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	04413							
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	04414							
- De otros	04415							
5. Préstamos procedentes del sector público (+)	04345							
- De la Administración General del Estado	04346							
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	04347							
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	04348							
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	04349							
- De otros	04350							
6. Otras deudas (+)	04351							
b) Devolución y amortización de	04352							
1. Obligaciones y otros valores negociables (-)	04353							
2. Deudas con entidades de crédito (-)	04354							
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	04355							
4. Otras deudas (-)	04356							
11. PAGOS POR DIVIDENDOS Y REMUNERACIONES DE OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	04360							
a) Dividendos (-)	04361							
- A la Administración General del Estado	04362							
- A Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	04363							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.								
(Miles de euros)								
PRESUPUESTO DE CAPITAL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
- A otros del sector público estatal de carácter administrativo	04364							
- Al sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	04365							
- A otros	04366							
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)	04367							
12. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (+/-9+/-10-11)	04300	4	-4			-7		
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	04400							
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	04500	-7.780	702	-380	-67	639	-727	448
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL EJERCICIO	04600	10.337	2.557	3.259	2.879	2.812	3.451	2.724
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL FINAL DEL EJERCICIO	04000	2.557	3.259	2.879	2.812	3.451	2.724	3.172

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "PATRIMONIO NETO Y PASIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	A) PATRIMONIO NETO	09100	15.409	18.622	21.161	21.816	22.082	22.536	22.971
	A-1) PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL/PATRIMONIO NETO DE LA DOMINANTE	09105	15.409	18.622	21.161	21.816	22.082	22.536	22.971
	A-1.1) FONDOS PROPIOS	09110	15.409	18.622	21.161	21.816	22.082	22.536	22.971
	I. Capital	09120	601	601	601	601	601	601	601
100, 101, 102	1. Capital escriturado	09121	601	601	601	601	601	601	601
(1030), (1040)	2. (Capital no exigido)	09122							
110	II. Prima de emisión	09125							
	III. Reservas	09130	12.528	14.808	18.021	20.560	21.215	21.481	21.935
112, 1141	1. Legal y estatutarias	09131	120	120	120	120	120	120	120
113, 1140, 1142, 1143, 1144, 115, 119	2. Otras reservas	09132	12.408	14.688	17.901	20.440	21.095	21.361	21.815
(108), (109)	IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias y de la sociedad dominante)	09135							
	V. Resultados de ejercicios anteriores	09140							
120	1. Remanente	09141							
(121)	2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	09142							
118	VI. Otras aportaciones de socios	09145							
129	VII. Resultado del ejercicio	09150	2.280	3.213	2.539	655	266	454	435
(557)	VIII. (Dividendo a cuenta)	09155							
111	IX. Otros instrumentos de patrimonio neto	09160							
	X. Reservas en sociedades consolidadas	09165							
	XI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia	09166							
	A-1.2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	09170							
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	09171							
1340	II. Operaciones de cobertura	09172							
137	III. Otros (incluidos otros ajustes por cambios de valor de sociedades consolidadas y puestas en equivalencia)	09173							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "PATRIMONIO NETO Y PASIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
136	IV. Activos no corrientes y pasivos vinculados mantenidos para la venta	09174							
135	V. Diferencias de conversión (incluidas las diferencias en sociedades consolidadas y puestas en equivalencia)	09175							
130, 131, 132	A-1.3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	09180							
	A-2) SOCIOS EXTERNOS	09190							
	B) PASIVO NO CORRIENTE	09200	89	144	132	38	4		
	I. PROVISIONES A LARGO PLAZO	09210	89	144	132	38	4		
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	09211	89	144	132	38			
145	2. Actuaciones medioambientales	09212							
146	3. Provisiones por reestructuración	09213							
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones	09214							
	II. DEUDAS A LARGO PLAZO	09220							
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables	09221							
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito	09222							
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero	09223							
176	4. Derivados	09224							
	5. Otros pasivos financieros	09225							
172	- Deudas a largo plazo transformables en subvenciones, donaciones y legados	09229							
	- Préstamos procedentes del sector público	09226							
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	- Resto pasivos financieros	09227							
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO	09230							
479	IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	09240							
181	V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	09250							
	VI. ACREEDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	09260							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "PATRIMONIO NETO Y PASIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	C) PASIVO CORRIENTE	09300	1.771	2.860	2.349	2.170	1.967	2.097	2.019
585, 586, 587, 588, 589	I. PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	09310							
499, 529	II. PROVISIONES A CORTO PLAZO	09320	24	206	202	94	34		
	III. DEUDAS A CORTO PLAZO	09330	241	1.052	566	476	278	385	246
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables	09331							
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito	09332	12	7	7	7			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero	09333							
5595, 5598	4. Derivados	09334							
	5. Otros pasivos financieros	09335	229	1.045	559	469			
522	- Deudas a corto plazo transformables en subvenciones, donaciones y legados	09339							
	- Préstamos procedentes del sector público	09336							
194	- Capital emitido procedente del sector público	09337							
(1034), (1044), (190), (192), 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	- Resto pasivos financieros	09338	229	1.045	559	469			
5103, 5104, 5113, 5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO	09340							
	V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	09350	1.506	1.602	1.581	1.600	1.655	1.712	1.773
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	09351	641	864	954	950			
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas (incluidas empresas puestas en equivalencia)	09352		93					
41	3. Acreedores varios	09353	42	20	23	23			
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	09354	181	209	211	214			
4752	5. Pasivos por impuesto corriente	09355							
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	09356	625	416	393	413			
438	7. Anticipos de clientes	09357	17						
485, 588	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO	09360							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "PATRIMONIO NETO Y PASIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	09000	17.269	21.626	23.642	24.024	24.053	24.633	24.990

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "ACTIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	A) ACTIVO NO CORRIENTE	07100	1.087	3.074	6.796	11.499	11.825	12.936	12.649
	I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	07110	104	60	147	101	58	15	5
201, (2801), (2901)	1. Desarrollo	07111							
202, (2802), (2902)	2. Concesiones	07112							
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares	07113							
204, (2804)	4. Fondo de comercio	07114							
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones informáticas	07115	104	60	147	101			
200, (2800), (2900)	6. Investigación	07116							
205, 209, (2805), (2905)	7. Otro inmovilizado intangible	07117							
	II. INMOVILIZADO MATERIAL	07120	982	3.008	6.645	11.394	11.763	12.917	12.640
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	07121	15	26	23	21			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819), (2912), (2913), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918), (2919)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	07122	625	869	6.622	11.373			
23	3. Inmovilizado en curso y anticipos	07123	342	2.113					
	III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	07130							
220, (2920)	1. Terrenos	07131							
221, (282), (2921)	2. Construcciones	07132							
	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO	07140							
2403, 2404, (2493), (2494), (293)	1. Instrumentos de patrimonio y participaciones puestas en equivalencia	07141							
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas (incluidos créditos a sociedades puestas en equivalencia)	07142							
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda	07143							
	4. Derivados	07144							
	5. Otros activos financieros	07145							

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "ACTIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
	V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	07150	1	6	4	4	4	4	4
2405, (2495), 250, (259)	1. Instrumentos de patrimonio	07151							
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros	07152							
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda	07153							
255	4. Derivados	07154							
258, 26	5. Otros activos financieros	07155	1	6	4	4			
474	VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	07160							
	VII. DEUDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	07170							
	VIII. FONDO DE COMERCIO DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS	07180							
	B) ACTIVO CORRIENTE	07200	16.182	18.552	16.846	12.525	12.228	11.697	12.341
580, 581, 582, 583, 584, (599)	I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	07210							
	II. EXISTENCIAS	07220	970	667	1.046	1.038	940	957	975
30, (390)	1. Comerciales	07221							
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos	07222	459	247	184	197			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso	07223	255	267	439	447			
35, (395)	4. Productos terminados	07224	256	153	423	394			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	07225							
407	6. Anticipos a proveedores	07226							
	III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	07230	4.330	4.037	4.898	4.652	4.813	4.992	5.169
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	07231	2.007	1.959	2.224	1.860			
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas (incluidas empresas puestas en equivalencia)	07232	2.315	2.028	2.667	2.779			
44, 5531, 5533	3. Deudores varios	07233	8						
460, 544	4. Personal	07234		7	7	13			
4709	5. Activos por impuesto corriente	07235		36					

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.									
(Miles de euros)									
Plan General de Contabilidad	BALANCE "ACTIVO"	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
4700, 4708, 471, 472 5580	6. Otros créditos con las Administraciones públicas 7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	07236 07237		7					
	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO	07240	8.316						
5303, 5304, (5393), (5394), (593)	1. Instrumentos de patrimonio	07241							
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas (incluidas empresas puestas en equivalencia)	07242							
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda	07243	8.316						
	4. Derivados	07244							
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros	07245							
	V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	07250		10.566	8.000	4.000	3.000	3.000	3.000
5305, 540, (5395), (549)	1. Instrumentos de patrimonio	07251							
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas	07252							
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda	07253							
5590, 5593	4. Derivados	07254							
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros	07255		10.566	8.000	4.000			
480, 567	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO	07260	9	23	23	23	24	24	25
	VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	07270	2.557	3.259	2.879	2.812	3.451	2.724	3.172
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería	07271	2.557	3.259	2.879	2.812			
576	2. Otros activos líquidos equivalentes	07272							
	TOTAL ACTIVO (A + B)	07000	17.269	21.626	23.642	24.024	24.053	24.633	24.990

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2026

Entidad: REDALSA, S.A., S.M.E.

PERSONAL	Clave	Real 2023	Real 2024	2025	Presupuesto 2026	2027	2028	2029
NÚMERO DE EMPLEADOS (Cifra media del ejercicio)	08300	67	89	98	115	115	115	115
NÚMERO DE EMPLEADOS (Cifra final del ejercicio)	08400	70	97	115	117	117	117	117
<p>NOTA: Incluir tanto los empleados fijos como los no fijos</p>								

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
ANEXO DE INVERSIONES REALES PARA 2026 Y PROGRAMACIÓN PLURIANUAL INDIVIDUALIZADA

ENTIDAD: REDALSA, S.A., S.M.E.

(Miles de euros)

CÓD. DE PROY.	DENOMINACIÓN	COSTE TOTAL	INIC.	FIN	TIPO REG.	PROV.	INVERSIÓN HASTA 31/12/2023	INVERSIÓN REALIZADA 2024	INVERSIÓN PREVISTA 2025	PRESUPUESTO 2026	PAP 2027	PAP 2028	PAP 2029	RESTO
0021	DRESINA AUSCULTACION	1.745	2023	2025	U	47	131	524	1.090					
0022	EQUIPOS AUSCULTACION	798	2021	2025	U	47	157	329	312					
0025	RENOVACION ELEMENTOS PLANTA FIJA	5.385	2023	2029	U	47	257	586	2.542	600			1.400	
0026	REEXPLORER	75	2022	2023	U	47	75							
0027	CAMIONES Y EQUIPOS SOLDADURA EN VIA	2.604	2027	2028	U	47					1.302	1.302		
0028	TRASLADO INSTALACIONES	3.326	2025	2027	U	47				2.826	500			
0031	APLICACIONES INFORMATICAS ESPECIALIZADAS	122	2023	2025	U	47	19		103					
	TOTAL	14.055					639	1.439	4.047	3.426	1.802	1.302	1.400	

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL AÑO 2024

Dado que no se aprobaron los Presupuestos de Explotación y Capital correspondientes al ejercicio 2024 siendo prorrogados los del ejercicio 2023, señalar los aspectos más relevantes que se han producido en la ejecución de los Presupuestos de Explotación y de Capital en 2024, y sobre aquellas rúbricas que hayan tenido una ejecución significativa, proporcionar información:

- De la composición del gasto/inversión (por ejemplo: principales convenios, convocatorias de subvenciones, inversiones financieras...) y sus importes.
- Del origen de la financiación: aportaciones estatales (detallando las aplicaciones presupuestarias y diferenciado las correspondientes al MRR), fondos europeos (FEDER, FEAGA..), ingresos de la actividad o endeudamiento.

La documentación relativa a los Presupuestos de Explotación y Capital del año 2026 y al Programa de Actuación Plurianual 2026-2028 se acompañará de la Memoria y el Informe de Auditoría de las Cuentas Anuales y, en su caso, del Informe de Gestión de la Entidad correspondientes al año 2024.

***** Comentarios a la ejecución del Presupuesto de Explotación año 2.024:

Las desviaciones en las líneas de regeneración y soldadura de carril, comparando con las previsiones aprobadas en su día por la Dirección de Operaciones de Integración y Grupo Societario de ADIF, y por el Consejo de Administración de la Sociedad, han sido las siguientes:

	PRESUPUESTO	PRODUCCIÓN	DESVIACIÓN
.- Regeneración	0 mts.	10.260 mts	10.260 mts
.- Soldadura	5.491 uds.	8.343 uds	2.852 uds

En la actividad de regenerado se ha producido una desviación positiva por haberse producido sin estar presupuestado, respecto a la línea de soldadura la producción ha sido superior a lo presupuestado.

En la línea de Fijaciones elásticas las desviaciones con respecto a las previsiones han sido las siguientes:

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL AÑO 2024

	PRESUPUESTO	PRODUCCIÓN	DESVIACIÓN
.- Clips Elásticos	2.300.950 uds	1.774.748 uds.	(526.202) uds

La demanda de sujeciones elásticas ha sido inferior a la cifra presupuestada produciéndose al cierre del ejercicio un 23% menos de la cifra prevista.

En cuanto a la evolución de precios medios de estas actividades, las desviaciones han sido las siguientes:

	PRESUPUESTO	REAL	DESVIACIÓN
.- Soldadura	354,84 €	326,84 €	(28) €
.- Clips elásticos	1,42 €	1,35 €	(0,07) €

Respecto al resto de líneas de negocio, prestación de servicios, su ejecución ha sido la siguiente:

Soldadura en Vía

Durante el ejercicio 2024 se ha llevado a cabo un proyecto en esta línea de negocio pese a no haber cifra presupuestada.

Inspección de vía/Auscultaciones

Esta actividad se ha realizado de forma continuada durante todo el año, aportando la facturación más elevada los contratos de auscultación por ultrasonidos con equipo embarcado y los de auscultación por ultrasonidos de aparatos de vía, para el Administrador de infraestructuras Ferroviarias. También se ha trabajado para Infraestructuras de Portugal y en la línea Figueres Perpignan. Esta actividad ha sido muy importante en el ejercicio, habiendo constituido el 28% de la facturación total.

Se ha ejecutado el 90% del presupuesto de esta actividad.

Montaje de desvíos

En la actividad de montajes de desvíos, durante 2024, se ha ejecutado un 198% del

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL AÑO 2024

presupuesto anual.

A lo largo del año se han realizado montajes para la renovación de desvíos de la línea Madrid-Sevilla y así como en diferentes tramos del Corredor del Mediterráneo.

Servicios de Mantenimiento

Los servicios de mantenimiento prestados durante el 2024 han sido para el contrato de mantenimiento de carrileros y descargas de carril de RENFE, y para el contrato de mantenimiento de la máquina de soldar del CTV de ADIF.

Se ha ejecutado un 120% del presupuesto anual.

Operación Locomotoras de ADIF

Durante el ejercicio 2024 se ha comenzado la actividad de gestión de las Locomotoras de ADIF, expediente 2.22/21520.0085 lote nº4 correspondiente a las líneas de la zona noroeste y lote nº3 de la zona sur, adjudicados a la UTE formada por Tracción Rail, S.A.U. (66%) y Redalsa S.A., S.M.E. (33%).

Se ha ejecutado un 141% del presupuesto anual.

Varios

Se han efectuado a lo largo del año trabajos menores de removido de materiales, almacenamiento, saneo, corte y tratamiento de carriles "chatarra" para ARCELOR y se han comercializado residuos férricos, propiedad de REDALSA, procedentes de la instalación de sujeciones elásticas. Todo ello ha supuesto una ejecución del presupuesto del 253% del presupuesto anual.

Se resume a continuación la producción por actividades y las desviaciones habidas con respecto al presupuesto de 2024 aprobado en Consejo de Administración:

	Objetivo Presupuesto	Facturación Real	Desviación s/Presupuesto
Soldadura	1.948,45 €	2.727,09 €	778,64 €
Soldadura en obra	0,00 €	54,70 €	54,70 €
Regeneración	0,00 €	40,42 €	40,42 €

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL AÑO 2024

Fijaciones elásticas	3.393,72 €	2.301,70 €	-1.092,02 €
Inspección Vía/Auscult	4.177,53 €	3.739,50 €	-438,03 €
Servicios Mantenimiento	435,43 €	522,62 €	87,19 €
Montaje de Desvíos	406,47 €	803,51 €	397,04 €
Operación Locomotoras	2.036,86 €	2879,49 €	842,63 €
Varios	87,24 €	220,47 €	133,23 €
TOTALES	12.485,70 €	13.289,50 €	803,80 €

Datos en miles de euros

Por todo lo expuesto, podemos decir que en el ejercicio 2024 se ha ejecutado el 106% del presupuesto total, siendo las actividades de Soldadura y Operación Locomotoras las que más se han desviado positivamente y la actividad de Fijaciones elásticas la que ha causado una desviación negativa.

El resultado económico obtenido en el ejercicio 2024 ha sido mejor de lo previsto debido a una cifra de ventas superior a la presupuestada y al control de las partidas de gastos.

Por epígrafes, las principales desviaciones negativas se han producido en las partidas de consumos.

Respecto al personal, se han aplicado a 31 de diciembre de 2024 los incrementos retributivos contemplados en la Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2024, 2%, y la plantilla media ha aumentado en veintidós personas.

***** Comentarios al **Presupuesto de Capital** año 2.024:

Las desviaciones más importantes han sido las siguientes:

En el capítulo de inversiones, en 2024 se ha ejecutado el 43% del presupuesto de inversión, con la incorporación al inmovilizado material de dos equipos portátiles de ultrasonidos, dos perfilómetros y renovaciones de elementos de planta fija tales como la máquina de soldar y un horno cuya entrega está prevista para el 2025. También está en curso la adquisición de una dresina cuya entrega se estima durante el ejercicio 2025.

Las existencias han disminuido un 25% respecto a lo previsto, debido a la disminución del

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL AÑO 2024

stock de producto en curso y el stock de materia prima, con una disminución de un 41% y un 34% respectivamente.

La partida de deudores se ha incrementado en un 6%, por la variación de las ventas a crédito durante el último trimestre.

El patrimonio de la empresa ha aumentado un 17% como resultado del aumento del resultado del ejercicio.

El pasivo no corriente se ha multiplicado aproximadamente 9 veces con respecto a lo previsto, debido al incremento de las provisiones a largo plazo de retribuciones al personal con jubilación parcial anticipada.

Por su parte, el pasivo corriente resultó un 17% superior al previsto, debido principalmente al incremento de la partida de proveedores de inmovilizado.

Como resultado de todo lo expuesto, el efectivo o activos equivalentes y las inversiones financieras han sido un 27% superior a lo previsto, principalmente por la demora en la ejecución del Plan de Inversiones.

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL 2025

Dado que no se aprobaron los Presupuestos de Explotación y Capital correspondientes al ejercicio 2025 siendo prorrogados los del ejercicio 2023, señalar los aspectos más relevantes que se prevean en la ejecución de los Presupuestos de Explotación y de Capital durante 2025, y sobre aquellas rúbricas que hayan tenido una ejecución significativa, proporcionar información:

- De la composición del gasto/inversión (por ejemplo: principales convenios, convocatorias de subvenciones, inversiones financieras...) y sus importes.
- Del origen de la financiación: aportaciones estatales (detallando las aplicaciones presupuestarias y diferenciado las correspondientes al MRR), fondos europeos (FEDER, FEAGA..), ingresos de la actividad o endeudamiento. Se diferenciará entre el derecho de cobro previsto y el que realmente se prevea recibir.

Las principales desviaciones con relación a los Presupuestos de Explotación y de Capital del año 2025 son las siguientes:

***** Comentarios a la ejecución del Presupuesto de **Explotación** año 2025:

La cifra de negocios con la que se espera cerrar el ejercicio 2025 es un 4% inferior a la estimada en presupuestos. La principal variación se encuentra en la disminución de las ventas de la línea de negocio de inspección de vía y el incremento de las ventas de la línea de fijaciones elásticas.

La variación de existencias de producto terminado y en curso se espera sea positiva.

La variación de la participación de cada negocio en la cifra total de facturación prevista afecta a las distintas partidas de gasto. Respecto a los gastos de explotación se prevé un aumento general del 4% respecto al presupuesto inicial, las partidas en que se espera mayor aumento es la de consumos y subcontrataciones en un 50%, principalmente debido al incremento de consumo de materias primas por una mayor demanda de fijaciones elásticas y a los trabajos de la operativa de exploradoras. La partida de personal disminuye en un 7% debido al retraso en la incorporación de los efectivos solicitados y la de servicios exteriores se espera una disminución de un 5%.

Con este escenario se espera alcanzar un beneficio después de impuestos de 2.539 miles de euros, lo que supone un 39% más de lo previsto inicialmente. El EBITDA (entendido como resultado de explotación sin tener en cuenta amortizaciones, depreciaciones y provisiones) se espera sea de 2.818 miles de euros, superior en un 42% al previsto.

Se espera un resultado financiero de 159 miles de euros obtenido de las inversiones financieras temporales a corto plazo.

***** Comentarios al **Presupuesto de Capital** año 2025:

ENTIDAD: REDALSA S.A., S.M.E.

MEMORIA DE LOS PRESUPUESTOS DEL 2025

Las desviaciones previstas más importantes son las siguientes:

Está previsto el traslado de las instalaciones de Redalsa durante el 2026 por lo que la ejecución del Plan de Inversiones se ha acelerado estimándose unas incorporaciones al inmovilizado de un 144% del importe presupuestado.

En la partida de existencias permanece prácticamente invariable con una disminución del 1%, principalmente por la disminución del nivel de stock de materia prima e incremento del stock de producto terminado.

Se prevé un incremento del crédito al cliente en un 9% como consecuencia del incremento de las ventas a empresas del grupo y asociadas.

Siguiendo con la política de inversión de los excedentes en la tesorería, se estima finalizar el ejercicio con unas inversiones financieras de 8.000 miles de euros, igual a la cifra prevista.

Como consecuencia del aumento en las provisiones de los resultados del ejercicio, el patrimonio neto crecerá un 13% en lugar de un 8%, previsto inicialmente.

Las provisiones, tanto a largo como a corto, por prestaciones pendientes al personal, se estiman similares a las presupuestadas.

En el pasivo corriente disminuye un 30% con respecto a lo previsto por la disminución de la partida de proveedores de inmovilizado.

Consecuencia de lo expuesto, el efectivo o equivalente se reducirá en un 10% respecto a lo previsto.

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

FICHA DESCRIPTIVA DE LA ENTIDAD

1. Normativa básica de aplicación a la Entidad

REDALSA es una sociedad mercantil estatal que se constituyó en Madrid el 31 de Julio de 1973. El marco legal aplicable a la Entidad es el estipulado en los Estatutos de la Escritura de Constitución de dicha fecha y, en cuanto en ellos no esté previsto, por la Ley de Sociedades Anónimas y demás disposiciones legales vigentes.

2. Objeto social y fines de la Entidad

La Sociedad tiene por objeto:

- La obtención de hierro, acero y demás metales; así como sus operaciones de fundición, laminación y tratamientos térmicos y químicos.
- La fabricación de artículos, piezas y productos metálicos de todo tipo, incluidas herramientas y máquinas herramientas, soldadura y regenerado de productos laminados y su comercialización.
- La construcción de cualquier clase de maquinaria, aparatos y útiles, así como su reparación de chatarras, subproductos metálicos, metales usados y defectuosos.
- El aprovechamiento, tratamiento, manipulación, transformación y recuperación de chatarras, subproductos metálicos, metales usados o defectuosos
- La prestación, por si mismo o por medio de terceros, de servicios de asesoría, consultoría, ingeniería, mantenimiento, desarrollo, promoción o adaptación de nuevas técnicas y equipos.
- Montaje de aparatos de vía tanto en territorio nacional como fuera de él; la realización de soldadura de carril in situ, realizando para ello la construcción de todo tipo de obras tanto públicas como privadas relacionadas con el sector ferroviario.
- Auscultación ultrasónica de carril, soldaduras y desvíos, auscultación geométrica y dinámica, para la prestación de todo tipo de servicios de conservación, mantenimiento y control de vías férreas
- La prestación de servicios de transporte de mercancías por ferrocarril con aportación de tracción, en los términos previstos en los arts.48 y 50.2 dela ley 38/2015 de 29 de septiembre, del Sector Ferroviario. Asimismo, los servicios complementarios o auxiliares, mantenimiento y reparación de material rodante ferroviario, gestión de centros logísticos y otros servicios, actividades y transportes relacionados con el ferrocarril.

Todo lo anterior en cuanto a las actividades señaladas se relacione de manera directa o indirecta con los sectores de las infraestructuras o del transporte, preferentemente ferroviarios, entendiéndose incluidas las tareas o actividades complementarias, auxiliares o accesorias de las anteriores.

Las indicadas actividades podrán ser desarrolladas por la Sociedad tanto en España como en el extranjero, y también, total o parcialmente, de modo indirecto mediante la participación en otra u otras sociedades.

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

FICHA DESCRIPTIVA DE LA ENTIDAD

Fines de la Entidad:

El establecimiento en Valladolid de REDALSA, S.A., S.M.E. puso a disposición del país un taller moderno, altamente automatizado, que permite, no solo una sustancial mejora de la calidad de la soldadura del carril nuevo respecto del procedimiento aluminotérmico tradicional, sino también la posibilidad de reutilizar el carril levantado de las renovaciones de la Red Básica Complementaria, agotando así con plena garantía y seguridad, las posibilidades de vida útil de carril.

Por otro lado, REDALSA S.A., S.M.E. ha liderado el mercado de fijaciones elásticas de carril desde la entrada en servicio de sus instalaciones de sujeciones elásticas en julio de 1981, estableciendo los máximos niveles de calidad exigibles a tales piezas.

La misión de REDALSA S.A., S.M.E. es proporcionar productos y servicios para la construcción y la conservación de las infraestructuras ferroviarias con el objeto de velar por la seguridad y calidad del camino de rodadura, teniendo en cuenta los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Estrategia de Movilidad Segura Sostenible y Conectada del MITMS, con el fin de proporcionar valor a sus grupos de interés y crear un entorno conectado y sostenible.

Con el fin de cumplir con esta misión, durante los últimos diez años se han desarrollado nuevas líneas de negocio que se encuentran consolidadas con las actividades tradicionales realizadas desde el inicio de la sociedad; estos servicios son la inspección y análisis del camino de rodadura, operaciones ferroviarias, centro de mantenimiento homologado y asistencia a obras ferroviarias, todos ellos servicios de interés los cuales permiten al ADIF el control de actividades estratégicas que no pueden abordar con sus medios.

Durante los últimos años se ha iniciado el servicio de operación de las locomotoras de ADIF en UTE con Tracción Rail y la creación de un Centro de Formación.

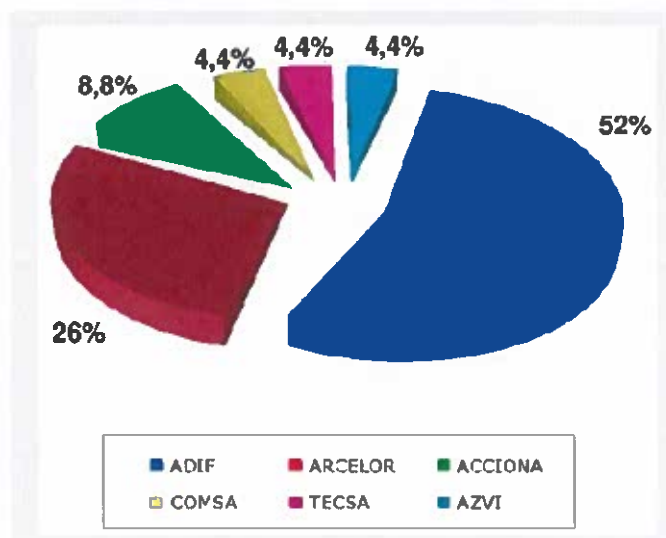
Otros fines de la Sociedad están relacionados con la responsabilidad social corporativa, la economía circular, la mejora continua y el mantenimiento de su capacidad para acometer nuevas actividades y seguir innovando, de cara a dar respuesta a las necesidades de la red ferroviaria española.

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

FICHA DESCRIPTIVA DE LA ENTIDAD

3. Estructura y comparación del capital o patrimonio social

Accionistas y % de participación :



4. Conjunto de entidades de la consolidación

REDALSA S.A., S.M.E. consolida con ADIF.

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

INDICADORES MACROECONÓMICOS Y OTROS

Se reflejan los indicadores macroeconómicos (PIB, IPC, etc.) reflejados en el escenario macroeconómico 2025-2029 publicados por el Banco de España en Junio de 2025:

Indicador	Unidad	2025	2026	2027	2028	2029
IPC	%	2,4	1,7	2	2	2
PIB	%	2,4	1,8	1,7	1,7	1,7
PIB nominal	%	4,8	3,5	3,7	3,7	3,7
Tipo de interés (a corto plazo)	%	1,8	1	1	1	1

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

1. Premisas y líneas principales del planteamiento estratégico.

Los Presupuestos Generales del Estado dan continuidad a la política económica responsable y coherente desarrollada durante estos años, impulsando la prosperidad y la competitividad económica, con una reindustrialización del país estratégica e inteligente.

Tales son las premisas que rigen los presupuestos de REDALSA,S.A.,S.M.E., presupuestos que tienen carácter estimativo, y cuyas principales líneas de acción irán encaminadas a consolidarse como referente tecnológico en las actividades que desarrolla, con un potente departamento de ingeniería y un plan de inversiones por cada línea de negocio, de forma que se incremente la competitividad y se desarrollen nuevas propuestas de valor necesarias para prestar un servicio de calidad a los Administradores Ferroviarios, dentro de un marco de sostenibilidad financiera, medioambiental y de responsabilidad social.

2. Objetivos principales

Desde una perspectiva financiera:

- Asegurar la sostenibilidad financiera de la Sociedad
- Diversificar y aumentar las fuentes de ingresos

Desde una perspectiva cliente:

- Mantener actualizada la información sobre mercados y clientes.
- Conservar y aumentar cartera de clientes y de servicios

Desde una perspectiva de procesos:

- Operaciones:
 - Mejorar productividades

Para 2026:

- Soldadura de carril: 88% de ocupación de personal de un turno productivo en soldadura en planta
- Fijaciones elásticas: (Clips "SKL-1"): 69% de la actividad máxima de la sección de hornos de temple y revenido a tres turnos, que es la que marca el nivel de producción posible.
- Auscultación de Vía (auscultación por ultrasonidos de carril, soldaduras y desvíos,

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

control geométrico de vía y dinámica de confort): 10 turnos de equipo de trabajo mínimo.

- Alquiler y gestión de pórticos de montajes de desvíos: 15% de un turno de equipo trabajo mínimo.
- Servicios de mantenimiento: 55% de un turno de trabajo de equipo mínimo.
- Operativa Exploradoras de ADIF: el servicio se presta por 15 efectivos durante los 365 días del año.

- Optimizar recursos

➤ Clientes:

- Asegurar la calidad de productos y/o servicios
- Reducir PMC

➤ Inversión e innovación:

- Inversión en la modernización de la maquinaria y en nuevos elementos.
- Desarrollos propios

➤ Resiliencia y sostenibilidad:

- Compromiso con los grupos de interés
- Mejora de la Seguridad Laboral
- Avanzar en la sostenibilidad energética
- Economía circular
- Protección del medioambiente y prevención de la contaminación
- Avanzar en los procesos de digitalización

Desde una perspectiva de aprendizaje y crecimiento:

➤ Capital humano:

- Atraer y mantener talento
- Avanzar en la creación y cohesión de equipos multifuncionales
- Optimizar desempeño
- Desarrollar un liderazgo positivo

➤ Capital información:

- Optimizar y digitalizar la gestión de los conocimientos y experiencia del capital humano.

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

➤ Capital organizativo:

- Cuidar la cultura de Empresa
- Satisfacción del personal

3. Actuaciones

Entre las *actuaciones y medidas* previstas para el desarrollo de la planificación estratégica y la consecución de los objetivos planteados en este Programa de Actuación Plurianual están:

Desde una perspectiva financiera:

- ✚ Aumentar rentabilidad
- ✚ Asegurar sostenibilidad financiera de los contratos
- ✚ Reducir costes mediante la optimización de los procesos
- ✚ Mejorar cuota de Mercado
- ✚ Nuevas líneas de negocio

Desde una perspectiva cliente:

- ✚ Comercialización
- ✚ Satisfacción de los clientes

Desde una perspectiva de procesos:

Operaciones:

- ✚ Control del cumplimiento de estándares de producción
- ✚ Plan de mejora continua (estudio métodos, necesidades de inversión)
- ✚ Control de estocajes (materia prima, producto en curso, producto terminado y almacén de repuestos)
- ✚ Control servicios recurrentes
- ✚ Comparativa adecuada y suficiente en todas las compras
- ✚ Revisión continua contratos laborales

Clientes:

- ✚ Ensayos de control por el laboratorio
- ✚ Calibración y revisión regular de equipos de medición y de captación datos
- ✚ Seguimiento de la trazabilidad
- ✚ Penalizaciones en contrato por morosidad

Inversión e innovación:

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

- ✚ Completar ejecución del plan de inversiones vigente
- ✚ Avanzar en los desarrollos de I+D+i en curso
- ✚ Generar nuevos desarrollos para mejora de procesos y equipos

Resiliencia y sostenibilidad:

- ✚ Diseñar una estrategia de relación con los diferentes grupos de interés en el marco de la responsabilidad social corporativa
- ✚ Avanzar en la implantación de medidas acordadas en la planificación de la actividad preventiva
- ✚ Formación PRL
- ✚ Eficiencia en el uso de los recursos naturales y energéticos
- ✚ Conservación, mantenimiento preventivo y puesta a punto de las instalaciones
- ✚ Concienciación de un uso responsable
- ✚ Reducir residuos y aumentar tasas de reciclaje
- ✚ Impartir charlas al personal de concienciación ambiental y segregación de residuos
- ✚ Seguimiento y control de los niveles de emisiones, vertidos y ruidos producidos
- ✚ Evaluación de la huella de carbono
- ✚ Ampliar los procesos digitalizados y mejorar los existentes

Desde una perspectiva de aprendizaje y crecimiento:

Capital humano:

- ✚ Ofrecer empleo de calidad
- ✚ Cuidar los procesos de selección de personal
- ✚ Evaluación continua del desempeño
- ✚ Formación continua de calidad
- ✚ Colaboración con universidades y centros de formación profesional para acogimiento de alumnos en prácticas

Capital información:

- ✚ Implementación herramienta de gestión empresarial

Capital organizativo:

- ✚ Desarrollar acciones corporativas y mejorar habilidades que incentiven, motiven e involucren a los trabajadores en la estrategia empresarial.
- ✚ Protocolizar un modelo EFR de gestión de personas

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

Justificación de los ingresos y gastos

Escenario de Ingresos:

Debido a la incertidumbre global con la guerra de Ucrania, situación en Oriente Próximo y riesgo arancelario se prevé una desaceleración del crecimiento de la economía española respecto al 2025 disminuyendo la previsión del PIB al 1,8 % durante el 2026.

En cuanto a los precios, para 2026, se ha considerado incremento de precios y fórmulas de revisión pactadas en los contratos formalizados con anterioridad, e incremento de precio según IPC en los previstos. Para los siguientes ejercicios se ha estimado incremento de precio según IPC.

Por todo lo expuesto, las expectativas para el principal ejercicio objetivo del programa son de una disminución de un 6% de ingresos respecto a la previsión de cierre de 2025.

Para el resto del programa, 2027-2029, se estima una recuperación del 5% con respecto a la previsión de cierre de 2025.

Escenario de Gastos:

Se han asignado los recursos disponibles de conformidad con las prioridades establecidas para lograr las producciones previstas. Además se han tenido en cuenta las pautas marcadas por Adif para la elaboración de los Presupuestos.

Para 2026 se ha considerado incremento según IPC del 1,7% en los precios de bienes y servicios respecto a los niveles de 2025. Para la proyección de 2027-2029 se ha previsto un incremento del 2%.

Respecto a los gastos de personal se ha considerado un incremento de la plantilla media del 17% en 2026 respecto al cierre previsto de 2025, el cual se mantiene en las proyecciones 2027-2028. Se ha estimado un incremento salarial para las proyecciones del 2026-2029 del 2% por empleado.

Hipótesis:

Para la elaboración del PAP 2026-2028, se han tenido en cuenta las proyecciones macroeconómico publicadas por el Banco de España en junio de 2025. Con estas consideraciones, las hipótesis que han servido de base para la estimación de las cifras del periodo del programa, han sido las siguientes.

- IPC: Para el ejercicio 2026 se mantienen todos los precios de venta y fórmulas de revisión acordadas en los contratos vigentes en el ejercicio, y en los nuevos contratos

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

que previsiblemente se conseguirán en el propio ejercicio se ha estimado un incremento de precio del 1,7% al igual que en los costes por naturaleza. Para las proyecciones se ha estimado un incremento de precios según IPC.

- Política laboral y salarial: Se aplica Convenio de Empresa con las limitaciones establecidas en las correspondientes leyes de presupuestos generales del Estado para el año. Actualmente el XXIV Convenio Colectivo de Redalsa, SA, SME, vincula las revisiones salariales a lo que marquen lo PGE. Se ha presupuestado sobre la base de una contención del incremento retributivo, estimándose un 2%.
- Cifra de ingresos por unidad de negocio: El volumen de ingresos por unidad de negocios presupuestado para el 2026, presenta una disminución del 4% respecto al cierre del ejercicio de 2024 y de un 5% respecto al cierre previsto del ejercicio 2025, se espera recuperar en el ejercicio 2027 el nivel alcanzado en el 2024.
- Costes por naturaleza: se ha considerado un incremento de precios según IPC.

En cuanto al *presupuesto de capital* para 2026 se prevé un aumento de las obligaciones adquiridas a raíz de las inversiones necesarias para el traslado previsto de las instalaciones durante el ejercicio. El nivel de efectivo o activos equivalentes disminuirá ya que está previsto atender las inversiones con financiación propia. Por este motivo los flujos de explotación disminuirán un 58%.

4. Programa de inversiones

El programa de inversiones detallado y su periodificación a lo largo del programa detallado en P26-INV.1.A es el siguiente:

Nº Proyecto	Denominación	INVERSIÓN							Resto
		Acumulada a 31/12/2023	Real 2024	Prevista 2025	Presupuesto 2026	Proyección 2027	Proyección 2028	Proyección 2029	
0021	DRESINA AUSCULTACION	131	524	1.090	0	0	0	0	
0022	EQUIPOS AUSCULTACION	157	329	312	0	0	0	0	
0024	DESARROLLO SOFTWARE INTEGRACION DATOS								
0025	RENOVACION ELEMENTOS PLANTA FIJA	257	586	2.542	600	0	0	1.400	
0026	REEXPLORER	75							
0027	CAMIONES Y EQUIPOS SOLDADURA EN VIA			0	0	1.302	1.302	0	
0028	TRASLADO INSTALACIONES			0	2.826	500	0	0	
0029	EQUIPOS MONTAJE APARATOS VIA								
0030	MAQUINA FRESADO								
0031	APLICACIONES INFORMATICAS ESPECIALIZADAS	19		103					

El propósito de este Plan de Inversiones es:

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

- modernizar las instalaciones de las líneas de negocio tradicionales de la empresa con el fin de incrementar la competitividad y teniendo en cuenta el traslado previsto de la planta en los próximos años
- renovación de los equipos obsoletos necesarios para no interrumpir la actividad de la empresa
- desarrollo de propuestas de valor para dar servicio a los Administradores Ferroviarios
- Traslado de las instalaciones durante el ejercicio 2026.

5. Financiación

Para atender el programa de inversiones previsto y las demás aplicaciones de fondos plurianuales, la Sociedad cuenta con una situación financiera muy saneada, siendo los ratios de liquidez y solvencia previstos a cierre de 2026 de 6 y 11 respectivamente.

De cara a la consecución de los objetivos de la Sociedad, el Gobierno prevé seguir mejorando las competencias de empresarios y trabajadores para adaptarse a un mercado laboral en constante cambio, a través de técnicas que potencien las habilidades de sus trabajadores, entre las cuales se encuentra la formación, aprovechando para ello al máximo las bonificaciones que ofrece el Estado y que gestiona FUNDAE.

En el periodo del programa se estima que el ratio de liquidez se sitúe en un promedio de 6, consecuencia del programa de inversiones que requerirá de desembolsos significativos, y el de solvencia en un promedio de 12, consecuencia del refuerzo del inmovilizado derivado igualmente del programa de inversiones.

6. Distribución de resultados

Distribución de resultados prevista:

(miles de euros)	<u>Ejercicio 2025</u>	<u>Ejercicio 2026</u>
Base de reparto:		
❖ Saldo pérdidas y ganancias	2.539	655
❖ Remanente ejercicios anteriores		
❖ Reservas voluntarias		
❖ Otros conceptos		
Total	2.539	655
Aplicación:		
❖ Reserva Legal		
❖ Reservas especiales		
❖ Reservas voluntarias	2.539	655
❖ Remanente		
❖ Resultados negativos ejercicios anteriores		

ENTIDAD: REDALSA S.A.,S.M.E.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN PLURIANUAL

❖ Dividendos		
❖ Otros conceptos		
Total	2.539	655

7. Condicionantes y otros factores de incidencia en el desarrollo del programa

Las principales incertidumbres que condicionarían las previsiones del programa son la evolución del mercado de soldadura, de fijaciones elásticas, los reajustes de anualidades de los contratos adjudicados y la adjudicación de nuevas licitaciones.